

Hermosillo, Sonora a 12 de mayo de 2022.

H. CONGRESO Aterición: Comisión de Régimen

H. Congreso del Estado de Sonora

01364

Por medio del presente escrito, manifiesto que yo C. Eduardo Ivan Estrada Acedo, me presento como aspirante al cargo de Auditor Mayor del Instituto Superior de Auditoría y Fiscalización.

Ya que soy ciudadano sonorense, que gozo de mis derechos políticos y civiles, tengo reconocida honorabilidad en el ejercicio de mi profesión y en el desempeño de mis funciones públicas encomendadas, en más de 32 años de servicio en la Secretaría de la Contraloría General del Estado. En dicha institución es fungido en áreas de planeación, auditoría financiera, técnica, de desempeño, a obra pública, así mismo hemos mejorado y aprendido de la responsabilidad que es tener un cargo público, desde que empezamos en 1993, con un curso de Derecho Administrativo impartido a mandos medios de la Administración Pública Estatal, con el fin de que conocieras el alcance de las responsabilidades, y conocimiento de las estructuras del Gobierno del Estado de Sonora.

Me he desempeñado en labores de control y auditoría desde 1994, tanto financiera con la llegada de recursos federales a través del Convenio Único de Desarrollo y el acuerdo de 1994, entre la Gobierno del Estado y la Federación con el objeto de la realización de un programa de coordinación especial denominado Fortalecimiento y Operación del Sistema Estatal de Control y Evaluación Gubernamental.

Dando le seguimiento a los recursos financieros de los programas de inversión, que eran transferidos al Estado en ese momento.

Obtuve mi título como Licenciado en ingeniería Industrial en Sistemas en Octubre de 2009, obteniendo la cédula profesional el 18 de diciembre de 2009, ya efectuando auditoría a los programas de inversión y a la obra pública.

Así mismo cumplir al no haber desempeñado nunca ninguno de los cargos de: Secretario de Despacho, Fiscal General del Estado o Procurador General de la República; Senador, Diputado Federal o Local; Gobernador del Estado; titular o en su caso comisionado de algún órgano constitucionalmente autónomo; integrante de un Ayuntamiento; Magistrado en el Poder Judicial o en los Tribunales Estatal Electoral o en el Tribunal de Justicia Administrativa, dirigente de algún partido político, no haber sido tesorero, titular de las finanzas o de administración de algún partido político, ni haber sido postulado para cargo de elección popular, todo lo anterior durante el año previó al día de mi nombramiento.

Ţ

No haber sido inhabilitado para desempeñar un cargo o comisión en el servicio público, ni haber sido removido de algún cargo del sector público o privado.

El programa de trabajo, propongo reducir el número de auditoría financieras, así como las de desempeño, y efectuarlas de manera integral orientándolas a una real eficiencia, reduciendo la duplicidad de funciones, empezando por Coordinar la auditorías a los recursos federales, ya que también son Auditadas por la Auditoría Superior de la Federación y la Secretaría de la Contraloría General del Estado.

Deberemos coordinar acciones dentro de los acuerdos que ya se tienen como el de la Secretaría de la Contraloría e renovar el que se tiene con la Auditoría Superior de la Federación, para integrar esa información en los informes de cuenta pública que se emiten por este Instituto, así mismo reorientar las auditoría de desempeño, a objetivos de planeación estructuradas a mejorar las estructuras de los entes, reduciendo la duplicidad de funciones y evitando la mala aplicación de recursos.

Reorientar las auditorías que permitan evaluar el desempeño de los Ayuntamientos, como ejemplo el de los expulsores de población, ya que actualmente el estado cuenta con tres municipios con menos de 500 habitantes y un presupuesto de menor los 15 millones de pesos, este instituto debería dar elementos al Congreso para tomar decisiones.

A estos Ayuntamiento se les hacen auditoría de ingresos y no obtienen el ingreso que se les autorizo como presupuesto, y en lugar de dar seguimiento el siguiente

ejercicio a pesar de no haber solventado las observaciones, no se programan para dar una auditoría en seguimiento.

Lo mismo efectuar evaluaciones integrales derivadas de las auditorias financieras y de obras en los entes públicos, con el fin de evitar la duplicidad de inversión, y el tener recurso humano ocioso en las instituciones, como son por ejemplo en la atención a la vivienda, los entes que atienden el mejoramiento de vivienda o creación de nueva, son Secretaria de Desarrollo Social del Estado de Sonora, Comisión de Vivienda del Estado de Sonora, Consejo Estatal de Concertación para la Obra Pública y por último los Ayuntamientos también efectúan acciones de vivienda con los programas del Ramo 33.

Para lo cual deberíamos efectuar un programa de trabajo que contemple auditorías transversales a la aplicación de los recursos, no se cambiaran los tipos de auditoría solo sería cuestión de coordinar en la planeación los resultados que se obtengan de en un resultado integral, para emitir recomendaciones que permitan una mayor eficiencia en las acciones que el Estado realiza.

Proponiendo un programa de auditorías diferente por ejemplo las auditoría financieras que para el ejercicio 2021 en ayuntamientos se efectuarán 144 auditorías a los municipios en lugar de eso se deberían orientar solo como dos auditoría financieras a los programas de inversión ya que se efectúa a 2 programas de los recursos del ramo 33, Fondo de Aportaciones para el Infraestructura Social Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito (FAISM) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FORTAMUN). Deberían quedar solo instituidas como 2 auditorías y dos informes integrales del desempeño de estos programas y con sus apartados de cada Ayuntamiento.

El objetivo de las auditorías del ISAF es que sean una mejor herramienta para la toma de decisiones en las aprobaciones de recursos por parte del Congreso del Estado.

Proponiendo el Programa Anual de Auditorías 2022-2023:

Tipo de auditorías	Cantidad	Comentarios
Auditorías Financieras	342	
Auditorías Financieras a Recursos Federales	110	
Auditorías Presupuestales	265	
Información Trimestral y cuenta pública	296	
Deuda pública	17	
Legal	15	Cuando existan duplicidad de funciones
Desempeño	200	
Auditorías en Tiempo Real	100	Solo entes problemáticos
Técnicas de obra pública	140	Podrán ser modificado al coordinarse con otros entes
Auditorías integrales	10	
Total de Auditorías	1,495	

Tratando de revisar financieramente un 80% de los recursos aplicados.

Así mismo se deberá fortalecer el seguimiento de las observaciones, ya que no se lleva un control de recurrencia y no se están etiquetando como faltas graves en los informes, a pesar de que cada año suceden los mismas, un ejemplo no se cuenta con un programa presupuestario alineado a su matriz de indicadores del Plan Estatal de Desarrollo. Ya actualmente no tiene estructura dentro del Instituto y no esta coordinado con las áreas de investigación para la aplicación de sanciones.

Pues estos son algunos de las mejoras que estoy proponiendo al estar al frente de dicho instituto.

Me despido agradeciendo la recepción.

Atentamente

Eduardo Ivan Estrada Acedo.

Nota: Se anexa listado a la presentación de aspirante, así como sus documentos.

Anexo listado a la presentación de aspirante

Requisitos según la tercera de las bases de la Convocatoria Pública, para aspirantes a Auditor Mayor del Insituto Superior de Auditoría y Fiscalización se anexan los siguientes documentos:

	Documento	Tipo de Documento
	Acta de Nacimiento	Original
l	Credencial de Elector	Copia certificada
II	Carta de no haber desempeñado cargo en el último año	Original
/	Curriculum Vitae	Original
		Documentos
		Copia certificada de Titulo de Ingeniero Industrial en Sistemas
		Copia cedula expedida en 19 de diciembre de 2009
		Original Duplicado de Cedula Profesional
		Original Kardex Maestria en Fiscalización y Control Gubernamental
		Certificado de Taller de Informe de Hallazgos y Dictamen Técnico
		Original Hoja de Servicios del Gobierno del Estado de Sonora
	Curriculum version pública	Original
	Escrito estableciendo correo para notificación	Original
l	Carta de no irrhabilitación	Original
	Carta de residencia que acredite 2 años de residencia	No aplica, por ser Nacido en el Estado de Sonora.
	Documento que plarite la propuesta y plan de trabajo	Original



Estados Unidos Mexicanos

Acta de Nacimiento

Identificador Electrónico





Clave Única de Registro de Población

Número de Certificado de Nacimiento

Entidad de Registro SONORA

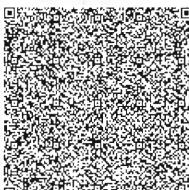
Municipio de Registro

HERMOSILLO

Oficialia	Fecha de Registro	Libro	Número de Acta
	7	14 h	

Datos de la Persona Registrada EDUARDO IVAN **ESTRADA** ACEDO Primer Apellido: Nombre(s): Segundo Apellido: **HERMOSILLO HOMBRE** SONORA Sexo: Fecha de Nacimiento: Lugar de Nacimiento: Datos de Filiación de la Persona Registrada **MEXICANA** CURP: Nombre(s): Primer Apellido: Segundo Apellido: Nacionalidad: **MEXICANA** Primer Apellido: CURP: Nacionalidad: Nombre(s): Segundo Apellido:

Anotaciones Marginales:	Certificación:
Sin enclarates marginises	Se extiende la presente copia certificada, con fundamento en los artículos 28 y 37 de la Ley del Registro Civil del Estado de Sonora. La Firma Electrónica Avanzada con la que cuenta es vigente a la fecha de expedición, tiene validez jurídica y probatona de acuerde a las disposiciones legales en la materia.
	A LOS 03 DÍAS DEL MES DE MAYO DE 2022 . DOY FE.
	Company of the Compan



Firma Electrónica:

BU FB RT YS MT IV MIK INT UI ND RD A2 IE VE VU FS RE 89 SV ZB Tri xF U1
RS QU RB IE FD RU RP ID EY N; AZ MD AW MD IX OT OW MD AX NT UW IE
18 MJ, IV MT IV MT X2 QX XT TO 5P UK F8 RU RV QV JE TY BF U1 RS QU RB
DE SO

ARCHIVO ESTATAL DEL REGISTRO CIVIL



Código de Venficación 12603000021970001550 DIRECTORA GENERAL DEL REGISTRO CIVIL

C. MARIAN MARTINEZ RODRIGUEZ





El Suscrito Licenciado LUIS RUBÉN MONTES DE OCA MENA NOTARIO PUBLICO NUMERO TREINTA Y NUEVE, EN EJERCICIO Y DE ESTA RESIDENCIA, CERTIFICO: Que el presente Documento Que Consta de _______ Hojas Útiles, es copia fiel y exacta de su original que tuve a la vista y con el cual fue minuciosamente cotejado o comparado, de todo lo cual doy fé, en la ciudad de Hermosillo, Sonora a los _______ días del mes de _______ del Dos Mil VINO.

EL NOTARIO PÚBLICO NÚMERO 39 LIC. LUIS RUBÉN MONTES DE OCA MENA



Hermosillo, Sonora a 12 de mayo de 2022.

Atención: Comisión de Régimen

Interno y Concertación Política

H. Congreso del Estado de Sonora

Por medio del presente escrito, manifiesto que yo, C. Eduardo Ivan Estrada

Acedo, nunca he sido: Secretario de Despacho, Fiscal General del Estado o

Procurador General de la República; Senador, Diputado Federal o Local;

Gobernador del Estado; titular o en su caso comisionado de algún órgano

constitucionalmente autónomo; integrante de un Ayuntamiento; Magistrado en el

Poder Judicial o en los Tribunales Estatal Electoral o en el Tribunal de Justicia

Administrativa, dirigente de algún partido político, no haber sido tesorero, titular de

las finanzas o de administración de algún partido político, ni haber sido postulado

para cargo de elección popular, todo lo anterior durante el año previó al día de

mi nombramiento.

Respetuosamente.

C. Eduardo Ivan Estrada Acedo

Currículum Vitae

Eduardo Ivan Estrada Acedo

DATOS GENERALES

FECHA DE NACIMIENTO	
LUGAR DE NACIMIENTO	Sonora.
R.F.C.	
CURP	
NACIONALIDAD:	Mexicana
ESTADO CIVIL:	
	(Conyugue)
	, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,
	,
PROFESIÓN:	Ingeniero Industrial en Sistemas
	Maestría en Fiscalización y Control Gubernamental
	maestria en riscanzacion y control Gubernamental
DOMICILIO	
EMAIL	
TELEFONO	Celular

Reseña.

En los últimos años en las áreas de auditoría a programas de inversión, desde la planeación, ejecución e integración expedientes de presunta responsabilidad, estas funciones iniciaron desde 1995, como jefe de departamento.

Elaboración de presupuestos de ingresos y egresos, desde mis inicios en la administración ya que dependía de la Dirección de Planeación de la Secretaría de la Contraloría General.

Control de indicadores y Coordinador de Calidad del área.

Proyecto diseño de evaluación a programas de inversión y políticas públicas.

DATOS ACADÉMICOS

Instituciones en Las que realice mis estudios

Nivel educativo	Institución	Lugar	Fecha de Inicio	Fecha de Término
Primaria	E.P. Profr. Alberto Gutiérrez (5to y 6to grado). E.P. Profr. Heriberto Aja (1ro. al 4to. grado)	Col. Centro Hermosillo, Sonora Hermosillo, Sonora	Septiembre 1979 Septiembre 1975	Junio 1981 Junio 1979
Secundaria o equivalente	Escuela Secundaria Federal No. 5	Palmar del Sol, Hermosillo, Sonora	Septiembre 1981	Junio 1984
Preparatoria o equivalente	Físico-Matemático Téc. en Construcción CBTIS No. 132,	Col. Las Quintas Hermosillo, Sonora	Septiembre 1984	Junio 1987

Institución	Lugar	Disciplina, Título o Grado	Promedio General	Fecha Inicio	Fecha Término
-------------	-------	-------------------------------	---------------------	-----------------	------------------

Estudios posgrado equivalentes concluidos	Universidad de Sonora	Maestría en Fiscalización y Control Gubernamental	9.8	Agosto 2018	Enero 2021
Estudios profesionales o equivalentes concluidos	Instituto Tecnológico de Hermosillo	Ing. Industrial en Sistemas	85.28	Agosto 1987	Enero 1993
Otros estudios superiores	Instituto Tecnológico de Hermosillo	Diplomado en Administración de la Manufactura	Aprobado	26 de enero de 1985	06 de mayo de 1995.

Cursos o diplomados recibidos en relación:

Diplomado en Administración de la Manufactura, del Instituto Tecnológico de Hermosillo del 26 de enero de 1985 al 06 de mayo de 1995.

Prácticas Básicas de Auditoría a Obras Públicas. Asociación Nacional de Organismos Superiores de Fiscalización y Control Gubernamental y la Secretaría de la Función Pública con la Colaboración del Proyecto Atlatl y USAID. Del 10 al 14 de Noviembre de 2004.

Taller de informe de Hallazgos y Dictamen Técnico. Asociación de Examinadores de Fraude Certificados ACFE-Capitulo México A.C. acreditación 15 de junio de 2020.

Manejo de software y equipo de cómputo		Nivel		
Software	Mencione cuáles	Excelente	Bueno	Regular
Procesador de palabras	Word	x		
Hoja electrónica	Excel	X		***************************************
Base de Datos	SQI, Access			X
Internet	Safari, Google, Internet Explorer		X	

Correo electrónico	X	
Otros		

DATOS LABORALES

Empleos desempeñados o cargos y actividades profesionales, docentes o de investigación ocupados (comience por el más reciente). En caso necesario, utilice otra hoja.

Cargo o posición	Nombre y Lugar	Ciudad	Fecha Inicio	Fecha Término
Auxiliar de Servicios	Secretaría de la Contraloría General del Estado	Hermosillo, Son.	01/07/1989	01/01/1990
Maestro de Servicios	Secretaría de la Contraloría General del Estado General Dirección de Planeación	Hermosillo, Son.	01/01/1990	16/04/1991
Auditor Encargado	Secretaría de la Contraloría General del Estado, Dirección General de Normatividad, Responsabilidades y Situación Patrimonial	Hermosillo, Sonora	16/04/1991	01/04/1992
Coordinador Técnico	Secretaría de la Contraloría General del Estado General Dirección General de Planeación	Hermosillo, Sonora	01/04/1992	01/07/1993
Asistente de Programas	Secretaría de la Contraloría General del Estado General Dirección General de Planeación	Hermosillo, Sonora	01/07/1993	30/09/1994
Coordinador Técnico	Secretaría de la Contraloría General del Estado General , Coordinación General del Sistema Integral de Información	Hermosillo, Sonora	01/10/1994	01/02/1995
Jefe de Departamento	Secretaria de la Contraloría General del Estado General,	Hermosillo, Sonora	01/02/1995	15/02/1998

	Dirección General de Control de Obra Pública			
Subdirector General	Secretaría de la Contraloría General del Estado General, Dirección General de Control de Obra Pública	Hermosillo, Sonora	15/02/1998	01/01/2006
Subdirector de Evaluación y Control	Secretaría de la Contraloría General del Estado General, Dirección General de Control de Obra Pública	Hermosillo, Sonora	01/01/2006	04/08/2013
Director de Evaluación y Control	Secretaría de la Contraloría General del Estado General, Dirección General Evaluación y Control de Obra Pública	Hermosillo, Sonora	05/08/2013	30/09/2021 por Jubilación.

Se anexa documentación:

Copia certificada de Título de Ingeniero Industrial en Sistemas Copia cedula expedida en 19 de diciembre de 2009 Original Duplicado de Cedula Profesional Original Kardex Maestría en Fiscalización y Control Gubernamental Certificado de Taller de Informe de Hallazgos y Dictamen Técnico Original Hoja de Servicios del Gobierno del Estado de Sonora





Secretaria de Educación Pública

La Pirección General de Educación Superior Tecnológica otorga a

Eduardo Ivan Estrada Acedo

el titulo de

Ingeniero Industrial en Sistemas

En virtud de haber concluido los estudios requeridos

de acuerdo a los planes y programas en vigor y

necessario haber sido aprobado en el acto recepcional, que

sustentó con fecha 23 de octubre de 2009, en el

Instituto Tecnológico de Hermosillo

Se expide en la Ciudad de México, <u>Distrito Federal\el d</u>ía

10 de noviembre de

Director del Instituto Tecnológico

Ar - FT ...Ar Tr

Yomingo Trujillo Venegas

Director Seneral de Edució Superior Tecnológica

Carlos Alfonso Garcia Ibarra

FIRMA DEL INTERESADO

Se tomó nota en la Dirección de Servicios Escolares y Estudiantiles de la DGEST.

México, D. F a 2 0 de noviembre de 2009

DIRECTOR DE SERVICIOS ESCOLARES Y ESTUDIANTILES

ING. JUAN JOSÉ GONZALEZ MORENO



D G E S T.
INSTITUTO TECHDLOGICS
DE HERMOSILLO



TITULO No.

SERVICITE CECO, APES

A CONTINUACIÓN SE CERTIFICAN GLOBALMENTE LOS ESTUDIOS DE:

Nombre:	Eduardo Ivan Estra	ada Acedo			
CURP:	~				
Antecedente:	Bachillerato			_	
Procedencia:	CBTIS No. 132		_	-	
Entidad Federativa:	Hermosillo, Son				
Periodo:	<u>1984</u> a _	1987 año			
Carrera:	Ingenieria Industri	al en Sistemas			
Clave:		<u> </u>			
Periodo:	Agosto mes	<u>1987</u> año	_ a	Enero mes	1993 año
Fecha del Acto Recep	pcional: 23 de Oc	ctubre de 2009			

Cumplió con el Servicio Social conforme al Artículo 55 de la Ley Reglamentaria del Artículo 5° Constitucional, relativo al ejercicio de las profesiones en el Distrito Federal, y al Artículo 85 del Reglamento de la Ley Reglamentaria del Artículo 5° Constitucional.

al Artículo 85 del Reglamento de la Ley Reglamentaria del	Artículo 5° Constitucional
Se tomó nota en el libro de registro de Títulos de Licenciatu	ra, bajo el No
foja libro No el dia _ 9 _ de noviembre	de <u>2009</u> .
Fecha de Certificación	
de los Estudios: 9 noviembre 2009 día mes año	
Certificó:	
Ing. Guillermò Salvador Plata Martínez Jefe del Departamento de Servicios Escolares del Instituto Tecnológico de Hermosillo, Son.	S. E. P. D. G. E. S. T. INSTITUTO TECHNOSILLO DE RETINOSILLO

> EL NOTARIO PÚBLICO DE MERO 39 LIC. LUIS RUBÉN MONTES DE OCA MENA

> > MONTES DE OCA MENA
> > TITULAS DE LA NOTARÍA
> > PUBLICA NO. 39
> > HERMESILLO SONORA
> > MEXICO

N IENA ARÍA







Número de Cédula Profesional



Clave Única de Registro de Población



Libro	Foja	Número	Tipo
T-17-11-11-1		Table 1 Control	

Estados Unidos Mexicanos Secretaría de Educación Pública Dirección General de Profesiones Cédula Profesional Electrónica

Se expide a:

Datos del profesionista

EDUARDO IVAN **ESTRADA**

Nombre(s) Primer apellido Segundo apellido

Quien cumplió con los requisitos establecidos en la Ley Reglamentaria del Artículo 5o. Constitucional, relativo al ejercicio de las profesiones en la Ciudad de México y su Reglamento, la cédula con efectos de patente para ejercer profesionalmente en el nivel de:

LICENCIATURA COMO INGENIERO INDUSTRIAL

EN SISTEMAS

509349

Nombre del programa

Clave

Datos de la institución educativa

INSTITUTO TECNOLÓGICO DE HERMOSILLO

260044

Nombre o denominación

Clave

Datos de expedición y firma electrónica

06/05/2022

Fecha

13:55:22

Hora

Se expide la presente cédula electrónica de conformidad con el artículo 32 del Reglamento de la Ley Reglamentane del Artículo 5o. Constitucional, relativo al Ejercicio de las Profesiones en la Ciudad de México y demás relativos y aplicables.

El presente acto administrativo cuenta con la firma electrónica avanzada del servidor público competente, amparada por un certificado vigente a la fecha de su elaboración y es válido de conformidad con lo dispuesto en la Ley de Firma Electrónica Avanzada.

Cadena originai
||19227219||228713||11111111111112/2009 00:00:00||9||CIUOAD DE MÉXICO||EAAES31222HSRSCD06||EDUARDO IVAN||ESTRADA||ACEOO||6433||260044||INSTITUTO TECNOLÓGICO
||DE HERMOSILLO||3556||509349||LICENCIATURA COMO INGENIERO INDUSTRIAL EN SISTEMAS||

Firma electrónica avanzada del servidor público facultado
h/todv/jiBdVZigeldz9u/t9urnkaynP810So+x/70TMhv6anE70YqAKKLG7jPJuaii5Cdig7kZnvdESiRAykPmxERgGZcuTsmexOPDOO8AyDDKBVGqxxzJjzAR+cWy6GLyFszin/
Px/t656LAM4viJJlm8wkt/v2ggsf4ctbotxo-zuEskoVxAndOP7tXd0798birO+pik6Rm0Se+umoR8id5UZ1ig7rRJ80KPV01Ackol21Zc8+vhHroQfdjshtyHxsDjLxHpSfSPpeOphP4MZI
HSol5gTjsjS8d0bs8u1bB4hqA7n52zvqTHo2Mb7nc3N2ZirC2nV425zAQ==



LIC. CARLOS ALBERTO PUGA BOLIO

TITULAR DE LA UNIDAD DE ACTUALIZACIÓN NORMATIVA, LEGALIDAD Y REGULACIÓN

Selfo digital de terripo SEE*

OLIXZIANYSBHPcxxyO7qEhluscz8jivxs6q.44bq9l8+XBKSS971GIs0NFDnKeDalgus8z2mRxw2gxZFNRvpgQrZY413SN6alk2cu6FmxYYRyi+L7FGHocqOgXptryg4zOnZVSsGcSe
4qsZ8Es+b+Az9yY3g4E7p7e8zxnVm0596cVmcO3ZvDcA7lZhy3aXByKGzx5zezuFrjGW8vjjjYXLu1R20+mi0SUvkBfOw7tgtvzawmcCycR0RXzImXEtDqdiSAZkfnNs7LNyfi0eU
wDflQxGyW1cTd4cSN9N4EUzB43Wk5vywLPaHjHJ2ZxCEd8CS2LMexPmeXS8xUEFonBxqA==

La presente cédule electrónica, su integridad y autoría se podrá comprobar en www.gob.mx/cedu)aprofesionat







UNIVERSIDAD DE SONORA

DIRECCIÓN DE SERVICIOS ESCOLARES

KÁRDEX

HOJA: 1 de 1

FECHA: 06/05/2022

218230127 ESTRADA ACEDO EDUARDO IVAN **EXPEDIENTE**

PROGRAMA MAESTRÍA EN FISCALIZACIÓN Y CONTROL GUBERNAMENTAL

PLAN 2162

C

ESTATUS	INACTIVO	CAMPUS HERMOSILLO

CR	CLAVE	ASIGNATURAS	EST	GPO.	ORD	-1-	R	PERÍODO
191	- Chillian	ASIGNATURAS OBLIGATORIAS 52 CRÉDITOS	DE 82	3013	anil		SCINIZ	21 2
5	04050	ADMINISTRACIÓN PÚBLICA. SU ESTRUCTURA Y MARCO JURIDICO	Α	9	095	1	0	2018-2
5	04051	CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL	A	1	100	1	0	2018-2
5	04052	FINANZAS PÚBLICAS	Α	1	098	1	0	2018-2
5	04053	FISCALIZACIÓN SUPERIOR Y AUDITORÍA GUBERNAMENTAL	A	UN	100	1	JN650	2019-1
6	04054	PRESUPUESTO GUBERNAMENTAL	Α	1	100	1	0	2019-1
5	04055	SEMINARIO DE TITULACIÓN I	Α	1	085	1	0	2019-1
5	04056	AUDITORÍA Y CONTROL DE OBRA PÚBLICA Y ADQUISICIONES	Α	1	100	1	0	2019-2
6	04057	TRANSPARENCIA Y RENDICIÓN DE CUENTAS	OA	UN	100	1	105	2019-2
5	04059	AUDITORÍA FORENSE	Α	1	098	1	0	2020-1
5	04058	EVALUACIÓN DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Α	1	100	1	0	2020-1
		ASIGNATURAS OPTATIVAS 18 CRÉDITOS DI	E 18					11511
6	04061	MARCO INTEGRADO DEL CONTROL INTERNO PARA EL SECTOR PÚBLICO	A	UNI	100	11	JN050	2019-1
6	04063	ANÁLISIS ECONÓMICO	Α	1	098	1	0	2019-2
6	04062	NORMAS PROFESIONALES DE AUDITORÍA DEL SISTEMA NACIONAL DE FISCALIZACIÓN	Α	1	100	1	0	2019-2

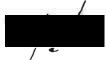
PROMEDIO
2212
*98.00

PROMEDIO	-
KARDEX	
*98.00	٦

- (CRÉDITOS	5
APR	REP	INS
*70	**0	0

	ASIGNA	TURAS	
APR	REP	NMR	INS
*13	**0	**0	**0

Atentamente "El saber de mís hijos hará mi grandeza"



Dra. Amina Marin Martinez Directora





Asociación de Examinadores de Fraude Certificados ACFE-Capítulo México, A.C.



Se otorga el presente

Certificado de Educación Profesional Continua a:

Eduardo Iván Estrada Acedo

Al haber concluido satisfactoriamente el curso en línea en vivo:

Taller de Informe de Hallazgos y Dictamen Técnico

con una acreditación de 18 horas CPE

Ciudad de México, 15 de junio del 2020

Registro STPS: AEF-080829-BU8-0013 Folio: TIHDT65



GOBIERNO DEL ESTADO DE SONORA SECRETARIA DE HACIENDA SUBSECRETARIA DE RECURSOS HUMANOS



05-DRH-P03-F04 Rev 00 No. DE EMPLEADO: 12112

EL C. LIC. EDGAR ADAN ASCENCIO ORTIZ, SUBSECRETARIO DE RECURSOS HUMANOS, DEPENDIENTE DE LA SECRETARIA DE HACIENDA, HACE CONSTAR QUE:

EL C. EDUARDO IVAN ESTRADA ACEDO, HA PRESTADO SUS SERVICIOS A ESTE GOBIERNO COMO SE DETALLA:

	AÑO(s) M	ES(es) I	DIA(s)
AUXILIAR DE SERVICIOS, ADSCRITO A LA SECRETARIA, DEPENDIENTE DE LA SRIA. DE LA CONTRALORIA GRAL. DEL EDO. DEL 01 DE JULIO DE 1989 A1.01 - ENERO - 1990. (Cero Año(s) Seis Mes(es) Dos Dia(s))	. 00	06	02
MAESTRO DE SERVICIOS, ADSCRITO A LA DIR. GRAL. DE PLANEACION, DEPENDIENTE DE LA SRIA. DE LA CONTRALORIA GRAL. DEL EDO. DEL 01 DE ENERO DE 1990 AL 16 - ABRIL - 1991. (Un Año(s) Tres Mes(es) Catorce Dia(s))	01	03	14
AUDITOR ENCARGADO, ADSCRITO A LA DIR.GRAL.NORMAT.RESP.Y SITUACION PATRIM., DEPENDIENTE DE LA SRIA. DE LA CONTRALORIA GRAL. DEL EDO. DEL 16 DE ABRIL DE 1991 AL 01 - ABRIL - 1992. (Cero Año(s) Once Mes(es) Diez y Siele Dia(s))	00	11	17
COORDINADOR TECNICO, ADSCRITO A LA DIR. GRAL. DE PLANEACION, DEPENDIENTE DE LA SRIA. DE LA CONTRALORIA GRAL. DEL EDO. DEL 01 DE ABRIL DE 1992 AL 01 - JULIO - 1993. (Un Año(s) Tres Mes(cs) Cero Dia(s))	. 01	03	00
ASISTENTE DE PROGRAMAS, ADSCRITO A LA DIR. GRAL. DE PLANEACION, DEPENDIENTE DE LA SRIA. DE LA CONTRALORIA GRAL. DEL EDO. DEL 01 DE JULIO DE 1993 AL 30 - SEPTIEMBRE - 1994. (Un Año(s) Tres Mes(es) Cero Día(s))	. 01	03	00
COORDINADOR TECNICO, ADSCRITO A LA COORD. GRAL. DEL SIS.INT.DE INFORMACION, DEPENDIENTE DE LA SRIA. DE LA CONTRALORIA GENERAL DEL EDO DEL 01 DE OCTUBRE DE 1994 AL 01 - FEBRERO - 1995. (Cero Año(s) Cuatro Mes(es) Dos Día(s))		04	02
JEFE. DE DEPARTAMENTO, ADSCRITO A LA DIR. GRAL. DE CONTROL DE OBRA PUBLICA, DEPENDIENTE DE LA SRIA DE LA CONTRALORIA GENERAL DEL EDO DEL 01 DE FEBRERO DE 1995 AL 15 - FEBRERO - 1998. (Tres Año(s) Cero Mes(es) Quinee Dia(s))		00	15





		AÑO(s)	MES(es)	DIA(s)
SUB-DIRECTOR GENERAL, ADSCRITO A LA DIR. GRAL. DE CTRL. DE OBRA PUBLIC DE LA SRIA. DE LA CONTRALORIA GENERAL DEL EDO DEL 15 DE FEBRERO DE 1 - 2004. (Seis Año(s) Tres Mes(es) Veinte y Tres Dia(s))		06	03	23
SUB-DIRECTOR GENERAL, ADSCRITO A LA DIR. GRAL. DE SEG. CNTRL. DEPENDIENTE DE LA SRIA. DE LA CONTRALORIA GENERAL DEL 08 DE JUNIO ENERO - 2006. (Un Año(s) Seis Mes(es) Veinte y Cinco Dia(s))	,	01	06	25
SUB-DIRECTOR, ADSCRITO A LA DIR. GRAL. DE SEG. Y CTOL. DE OBRA PUB., DEP SRIA. DE LA CONTRALORIA GENERAL DEL EDO DEL 01 DE ENERO DE 2006 AL 04 - 7 (Siete Año(s) Siete Mes(es) Tres Dia(s))		07	07	03
DIRECTOR. ADSCRITO A LA DIRECCION GENERAL DE SEGUIMIENTO Y CON PUBLICA, DEPENDIENTE DE LA SECRETARIA DE LA CONTRALORIA GENERAL DEL DE 2013 AL 01 - OCTUBRE - 2021. (Ocho Año(s) Un Mes(es) Veinte y Siete Dia(s))		08	01	27
TITING TOTAL DE CERUNCIOS PRESTAROS AL CORVERNO DEL COTARO				
TIEMPO TOTAL DE SERVICIOS PRESTADOS AL GOBIERNO DEL ESTADO		32	02	30
(Treinta y Dos Año(s), Dos Mes(es), Treinta Día(s))		J_	-	

y a solicitud de la parte interesada, se expide la presente en Hermosillo, Sonora, a Doce de mayo de Dos mil VeinteDos

(Treinta y Dos Año(s), Dos Mes(es), Treinta Día(s))





GOBIERNO DEL ESTADO DE SONORA SECRETARIA DE HACIENDA SUBSECRETARIA DE RECURSOS HUMANOS



05-DRH-P03-F04 Rcv 00 No. DE EMPLEADO: 12112

EL C. LIC. EDGAR ADAN ASCENCIO ORTIZ, SUBSECRETARIO DE RECURSOS HUMANOS, DEPENDIENTE DE LA SECRETARIA DE HACIENDA, HACE CONSTAR QUE:

EL C. EDUARDO (VAN ESTRADA ACEDO, HA PRESTADO SUS SERVICIOS A ESTE GOBIERNO COMO SE DETALLA:

AÑO(s) MES(es) DIA(s)

	(5)	20(20) 2	21,1(5)
AUXILIAR DE SERVICIOS, ADSCRITO A LA SECRETARIA, DEPENDIENTE DE LA SRIA. DE LA CONTRALORIA GRAL, DEL EDO. DEL 01 DE JULIO DE 1989 AL 01 - ENERO - 1990. (Cero Año(s) Seis Mes(es) Dos Dia(s))	00	06	02
MAESTRO DE SERVICIOS, ADSCRITO A LA DIR. GRAL. DE PLANEACION, DEPENDIENTE DE LA SRIA. DE LA CONTRALORIA GRAL. DEL EDO. DEL 01 DE ENERO DE 1990 AL 16 - ABRIL - 1991. (Un Año(s) Tres Mes(es) Catorce Dia(s))	01	03	14
AUDITOR ENCARGADO, ADSCRITO A LA DIR.GRAL.NORMAT.RESP.Y SITUACION PATRIM., DEPENDIENTE DE LA SRIA. DE LA CONTRALORIA GRAL. DEL EDO. DEL 16 DE ABRIL DE 1991 AL 01 - ABRIL - 1992. (Cero Año(s) Once Mes(cs) Diez y Siete Dia(s))	00	11	17
COORDINADOR TECNICO, ADSCRITO A LA DIR. GRAL. DE PLANEACION, DEPENDIENTE DE LA SRIA. DE LA CONTRALORIA GRAL. DEL EDO. DEL 01 DE ABRIL DE 1992 AL 01 - JULIO - 1993. (Un Año(s) Tres Mes(es) Cero Dia(s))	01	03	00
ASISTENTE DE PROGRAMAS, ADSCRITO A LA DIR. GRAL. DE PLANEACION, DEPENDIENTE DE LA SRIA. DE LA CONTRALORÍA GRAL. DEL EDO. DEL 01 DE JULIO DE 1993 AL 30 - SEPTIEMBRE - 1994. (Un Año(s) Tres Mes(es) Cero Dia(s))	01	03	00
COORDÍNADOR TECNICO, ADSCRITO A LA COORD. GRAL. DEL SIS.INT.DE INFORMACION, DEPENDIENTE DE LA SRIA. DE LA CONTRALORIA GENERAL DEL EDO DEL 01 DE OCTUBRE DE 1994 AL 01 - FEBRERO - 1995. (Cero Año(s) Cuairo Mes(es) Dos Dia(s))	00	04	02
JEFE DE DEPARTAMENTO, ADSCRITO A LA DIR. GRAL. DE CONTROL DE OBRA PUBLICA, DEPENDIENTE DE LA SRIA. DE LA CONTRALORIA GENERAL DEL EDO DEL 01 DE FEBRERO DE 1995 AL 15 - FEBRERO - 1998. (Tres Año(s) Cero Mes(es) Quince Dia(s))	03	00	15





23

AÑO(s) MES(es) DIA(s)

SUB-DIRECTOR GENERAL, ADSCRITO A LA DIR. GRAL. DE CTRL. DE OBRA PUBLICA, DEPENDIENTE DE LA SRIA. DE LA CONTRALORIA GENERAL DEL EDO DEL 15 DE FEBRERO DE 1998 AL 08 - JUNIO

06 03

07

(Seis Año(s) Tres Mcs(cs) Veinte y Tres Dia(s))

SUB-DIRECTOR GENERAL, ADSCRITO A LA DIR. GRAL. DE SEG. CNTRL. DE OBRE PUB., DEPENDIENTE DE LA SRIA. DE LA CONTRALORIA GENERAL DEL 08 DE JUNIO DE 2004 AL 01 -ENERO - 2006.

01 06 25

(Un Año(s) Seis Mes(es) Veinte y Cinco Dia(s))

SUB-DIRECTOR, ADSCRITO A LA DIR. GRAL. DE SEG. Y CTOL. DE OBRA PUB., DEPENDIENTE DE LA SRIA. DE LA CONTRALORIA GENERAL DEL EDO DEL 01 DE ENERO DE 2006 AL 04 - AGOSTO - 2013. (Siete Año(s) Siete Mes(es) Tres Dia(s))

03

DIRECTOR, ADSCRITO A LA DIRECCION GENERAL DE SEGUIMIENTO Y CONTROL DE OBRA PUBLICA, DEPENDIENTE DE LA SECRETARIA DE LA CONTRALORIA GENERAL DEL 05 DE AGOSTO DE 2013 AL 01 - OCTUBRE - 2021.

27 80 01

(Ocho Año(s) Un Mes(cs) Veinte y Siete Dia(s))

TJEMPO TOTAL DE SERVICIOS PRESTADOS AL GOBIERNO DEL ESTADO (Treinta y Dos Año(s), Dos Mes(es), Treinta Día(s))

30

y a solicitud de la parte interesada, se expide la presente en Hermosillo, Sonora, a Doce de mayo de Dos mil VeinteDos



C. Eduardo Iván Estrada Acedo Currículum Público.

Ingeniero Industrial en Sistemas por el Instituto Tecnológico de Hermosillo, así mismo cuenta con Estudios en la Maestría de Fiscalización y Control Gubernamental en la Universidad de Sonora, se ha desempeñado en diversos cargos en la Secretaría de la Contraloría General del Estado desde 1989, iniciando en apoyo en el área de planeación apoyando en las funciones de presupuestales y generación de indicadores y a partir de 1995, encargándose de las auditorías a los programas de inversión en las procesos de planeación, ejecución e integración expedientes de presunta responsabilidad.

Así mismo coadyubaba en la atención y seguimiento de las autorías por la Auditoría Superior de la Federación y de la Secretaría de la Función Pública desde el 2004.

Coadyuvaba en la generación y control de indicadores y la coordinación de calidad del Unidad administrativa de Evaluación y Control de Obra Pública.

Apoyo en la elaboración de los proyectos de presupuesto de ingresos y egresos de los recursos de inspección y vigilancia, a los que tiene derecho la Secretaría de la Contraloría General del Estado.



Hermosillo, Sonora a 12 de mayo de 2022.

Atención: Comisión de Régimen Interno y Concertación Política

H. Congreso del Estado de Sonora

Por medio del presente escrito, manifiesto que yo, C. Eduardo Ivan Estrada Acedo, establezco el correo electrónico para oír y recibir notificaciones.

Respetuosamente.

C. Eduardo Ivan Estrada Acedo



Oficio CECI/6144/2022. Hermosillo, Sonora a 29 de abril de 2022.

Asunto: Se expide constancia

CONSTANCIA DE NO INHABILITACIÓN.- Hermosillo, Sonora, a veintinueve de abril del año dos mil veintidós, el suscrito Dr. Oswaldo Pacheco Camacho, Coordinador Ejecutivo de Sustanciación y Resolución de Responsabilidades y Situación Patrimonial, hace constar que de la revisión hecha al Registro de Servidores Públicos Sancionados, al día de la fecha, NO se encontró inhabilitado al C. EDUARDO IVAN ESTRADA ACEDO.- Lo anterior con fundamento en lo previsto por los artículos 10 fracción X, 12 fracciones XII, XIII y XIV del Reglamento Interior de esta Dependencia.



DR. OSWALDO PACHECO CAMACHO COORDINADOR EJECUTIVO DE SUSTANCIACIÓN Y RESOLUCIÓN DE RESPONSABILIDADES Y SITUACIÓN PATRIMONIAL

CECI/6144/2022]29 de abril de 2022]NO INHABILITACIÓN|EDUARDO IVAN ESTRADA ACEDO|NO se encontró|Dr Oswaldo Pacheco Camacho|Colordinador Ejecutivo de Sustanciación y Resolución de Responsabilidades y Situación Patrimonial

Sge4qsklW17bHnRRp9uB48XPBd5DC5XflqdJLFzzn8QY8FDusaZTxWGvwl321hFuWoloG3mZUFywm8cVVYfluA9avQJylR4NwlrQup+8RO6DPMSsPD1jKXEinwr P/GNly0CJa3svzTbu/Gqo4bW7PaLbm1znwBmv21c7iu7P4B3NN7uFjricoC43dCFT751vRwiMO6fhlHAnNcww+YaRnJfbJ1UCLW8imclepLhNKCd3qpKL9jK8AH WdjE2TLwmkJKMe8P0glCU7f0RQFC0hg9TdD5VVAMSeXVqKvf5w9VkoPQjsduTazdk5bcAlnekiM016M8dOASXw7Fx/inWg==



El presente documento ha sido emitido con Firma Electrónica Avanzada y validado por la Autoridad Certificadora, cuya clave de identificación obra al lado superior de este párrafo, por lo que tiene plena validaz y produce todos los efectos legales como documento firmado autógrafamente, en términos del artículo 27 de la Ley Sobre el Uso de Firma Electrónica Avanzada por el Estado de Sonora. Para validar la constancia utilice el código QR o consulte la siguiente liga: http://constanciasni.sonora.gob.mx/Validacion/Constancia?codigo=881000000032181EEA

Hermosillo, Sonora a 12 de mayo de 2022.

Atención: Comisión de Régimen Interno y Concertación Política

H. Congreso del Estado de Sonora

Por medio del presente escrito, manifiesto que yo, C. Eduardo Ivan Estrada

Acedo, me presento como aspirante al cargo de Auditor Mayor del Instituto

Superior de Auditoría y Fiscalización.

del Gobierno del Estado de Sonora.

Ya que soy ciudadano sonorense, que gozo de mis derechos políticos y civiles, tengo reconocida honorabilidad en el ejercicio de mi profesión y en el desempeño de mis funciones públicas encomendadas, en más de 32 años de servicio en la Secretaría de la Contraloría General del Estado. En dicha institución es fungido en áreas de planeación, auditoría financiera, técnica, de desempeño, a obra pública, así mismo hemos mejorado y aprendido de la responsabilidad que es tener un cargo público, desde que empezamos en 1993, con un curso de Derecho Administrativo impartido a mandos medios de la Administración Pública Estatal, con el fin de que conocieras el alcance de las responsabilidades, y conocimiento de las estructuras

Me he desempeñado en labores de control y auditoría desde 1994, tanto financiera

con la llegada de recursos federales a través del Convenio Único de Desarrollo y el

acuerdo de 1994, entre la Gobierno del Estado y la Federación con el objeto de la

realización de un programa de coordinación especial denominado Fortalecimiento y

Operación del Sistema Estatal de Control y Evaluación Gubernamental.

Dando le seguimiento a los recursos financieros de los programas de inversión, que

eran transferidos al Estado en ese momento.

Obtuve mi título como Licenciado en ingeniería Industrial en Sistemas en Octubre

de 2009, obteniendo la cédula profesional el 18 de diciembre de 2009, ya

efectuando auditoría a los programas de inversión y a la obra pública.

1 de 4

EIEA

Así mismo cumplir al no haber desempeñado nunca ninguno de los cargos de: Secretario de Despacho, Fiscal General del Estado o Procurador General de la República; Senador, Diputado Federal o Local; Gobernador del Estado; titular o en su caso comisionado de algún órgano constitucionalmente autónomo; integrante de un Ayuntamiento; Magistrado en el Poder Judicial o en los Tribunales Estatal Electoral o en el Tribunal de Justicia Administrativa, dirigente de algún partido político, no haber sido tesorero, titular de las finanzas o de administración de algún partido político, ni haber sido postulado para cargo de elección popular, todo lo anterior durante el año previó al día de mi nombramiento.

No haber sido inhabilitado para desempeñar un cargo o comisión en el servicio público, ni haber sido removido de algún cargo del sector público o privado.

El programa de trabajo, propongo reducir el número de auditoría financieras, así como las de desempeño, y efectuarlas de manera integral orientándolas a una real eficiencia, reduciendo la duplicidad de funciones, empezando por Coordinar la auditorías a los recursos federales, ya que también son Auditadas por la Auditoría Superior de la Federación y la Secretaría de la Contraloría General del Estado.

Deberemos coordinar acciones dentro de los acuerdos que ya se tienen como el de la Secretaría de la Contraloría e renovar el que se tiene con la Auditoría Superior de la Federación, para integrar esa información en los informes de cuenta pública que se emiten por este Instituto, así mismo reorientar las auditoría de desempeño, a objetivos de planeación estructuradas a mejorar las estructuras de los entes, reduciendo la duplicidad de funciones y evitando la mala aplicación de recursos.

Reorientar las auditorías que permitan evaluar el desempeño de los Ayuntamientos, como ejemplo el de los expulsores de población, ya que actualmente el estado cuenta con tres municipios con menos de 500 habitantes y un presupuesto de menor los 15 millones de pesos, este instituto debería dar elementos al Congreso para tomar decisiones.

A estos Ayuntamiento se les hacen auditoría de ingresos y no obtienen el ingreso que se les autorizo como presupuesto, y en lugar de dar seguimiento el siguiente

ejercicio a pesar de no haber solventado las observaciones, no se programan para dar una auditoría en seguimiento.

Lo mismo efectuar evaluaciones integrales derivadas de las auditorias financieras y de obras en los entes públicos, con el fin de evitar la duplicidad de inversión, y el tener recurso humano ocioso en las instituciones, como son por ejemplo en la atención a la vivienda, los entes que atienden el mejoramiento de vivienda o creación de nueva, son Secretaria de Desarrollo Social del Estado de Sonora, Comisión de Vivienda del Estado de Sonora, Consejo Estatal de Concertación para la Obra Pública y por último los Ayuntamientos también efectúan acciones de vivienda con los programas del Ramo 33.

Para lo cual deberíamos efectuar un programa de trabajo que contemple auditorías transversales a la aplicación de los recursos, no se cambiaran los tipos de auditoría solo sería cuestión de coordinar en la planeación los resultados que se obtengan de en un resultado integral, para emitir recomendaciones que permitan una mayor eficiencia en las acciones que el Estado realiza.

Proponiendo un programa de auditorías diferente por ejemplo las auditoría financieras que para el ejercicio 2021 en ayuntamientos se efectuarán 144 auditorías a los municipios en lugar de eso se deberían orientar solo como dos auditoría financieras a los programas de inversión ya que se efectúa a 2 programas de los recursos del ramo 33, Fondo de Aportaciones para el Infraestructura Social Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito (FAISM) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FORTAMUN). Deberían quedar solo instituidas como 2 auditorías y dos informes integrales del desempeño de estos programas y con sus apartados de cada Ayuntamiento.

El objetivo de las auditorías del ISAF es que sean una mejor herramienta para la toma de decisiones en las aprobaciones de recursos por parte del Congreso del Estado.

Proponiendo el Programa Anual de Auditorías 2022-2023:

Tipo de auditorías	Cantidad	Comentarios
Auditorías Financieras	342	
Auditorías Financieras a Recursos Federales	110	
Auditorías Presupuestales	265	
Información Trimestral y cuenta pública	296	
Deuda pública	17	
Legal	15	Cuando existan duplicidad de funciones
Desempeño	200	
Auditorías en Tiempo Real	100	Solo entes problemáticos
Técnicas de obra pública	140	Podrán ser modificado al coordinarse con otros entes
Auditorías integrales	10	
Total de Auditorías	1,495	

Tratando de revisar financieramente un 80% de los recursos aplicados.

Así mismo se deberá fortalecer el seguimiento de las observaciones, ya que no se lleva un control de recurrencia y no se están etiquetando como faltas graves en los informes, a pesar de que cada año suceden los mismas, un ejemplo no se cuenta con un programa presupuestario alineado a su matriz de indicadores del Plan Estatal de Desarrollo. Ya actualmente no tiene estructura dentro del Instituto y no esta coordinado con las áreas de investigación para la aplicación de sanciones.

Pues estos son algunos de las mejoras que estoy proponiendo al estar al frente de dicho instituto.

Me despido agradeciendo la recepción.

Atentamente

Eduardo Ivan Estrada Acedo.